

Rapport de gestion de l'exercice 2022



MONTREUX
MUSIC &
CONVENTION
CENTRE



Société Centre de Congrès Montreux SA

Table des matières



1. Rapport du Président du Conseil d'administration	02
2. Rapport du Directeur Général	03
3. Organes	05
4. Analyse de l'activité	06
5. Les chiffres du 2m2c	11
6. Impact des travaux de rénovation sur la demande	12
7. Les événements accueillis en 2022	13
8. Côté digital	14
9. Technique et maintenance	15
10. Les femmes et les hommes du 2m2c	16
11. Rapport de l'organe de révision	19
12. États financiers	20

Rapport du Président du Conseil d'administration

C'est avec un immense honneur que je m'exprime pour la première fois en ma qualité de nouveau Président du Conseil d'Administration de CCM SA. En effet, la composition du Conseil d'Administration a subi d'importantes mutations au milieu de cette année.

Je tiens tout d'abord ici à remercier notre ancien Président, Dominique Lustenberger, ainsi que mes anciens collègues Alain Imhof et Carlos Sardinha, pour leur intense et qualitatif engagement en faveur de notre société ainsi que pour leur attachement indéfectible à notre destination.

La Municipalité souhaitant reprendre temporairement les rênes de la société en vue des travaux de rénovation et de la réflexion autour de la nouvelle gouvernance du 2m2c, elle a nommé les nouveaux administrateurs suivants :

- Olivier Gfeller, Syndic
- Caleb Walther, municipal, en charge notamment des bâtiments communaux
- Gianfranco Sentinelli, Chef de service, en charge notamment des travaux de rénovation
- Serge Gard, chef du service des finances

Elle a en outre maintenu en fonction Sandra Genier et nommé votre serviteur à la Présidence du Conseil d'administration.

Le nouveau conseil d'administration a rapidement pris en main les nombreux défis qui l'attendent durant cette période de transition. Parmi ceux-ci, le plan de restructuration prévu durant les deux années de fermeture, pour lequel nous avons accompagné la direction dans sa finalisation et la présentation au personnel. Il était en effet primordial, après une longue période de doute, de donner une perspective claire, quelle qu'elle soit, aux collaboratrices et collaborateurs de CCM SA. Ce plan de restructuration prévoit des prestations volontaires en faveur des employés proches de l'âge de la retraite ou que nous ne pourrions pas garder après la fermeture du bâtiment.

Je tiens ici, au nom du Conseil d'administration, à remercier l'ensemble du personnel de CCM SA, qui fait preuve d'une grande compréhension et démontre une parfaite loyauté envers notre société et les défis qu'elle a à relever jusqu'aux travaux, mais aussi pour la planification de la réouverture du centre.

En 2022, comme pour la majorité de la destination touristique Montreux-Riviera et malgré les crises successives que le monde a subi, notre société a vécu une année positive. Ceci est d'autant plus remarquable que nous sommes en phase de préparation des travaux de rénovation qui débiteront en août 2023. Sur le plan financier, la réduction des effectifs suite à la pandémie et en vue de la fermeture a été compensée par un engagement de tous les instants de l'ensemble de notre personnel. Je tiens ici à les féliciter très chaleureusement pour la qualité de leur travail, couronné par un excellent taux de satisfaction client.

En cette année 2023, le Conseil d'administration poursuit ses réflexions sur la future gouvernance du 2m2c. Cette dernière devrait entre autres, clarifier les rôles et les responsabilités, faciliter les synergies entre les différents acteurs au sein du 2m2c, favoriser l'accueil et le développement des activités événementielles. Et tout ceci en facilitant la compréhension et la transparence des processus décisionnels.



Permettez-moi encore de remercier très chaleureusement mes collègues du Conseil d'Administration pour leur engagement et leur apport si précieux à la conduite de CCM SA ainsi que notre directeur Rémy Crégut, et toute son équipe de direction, pour la qualité des prestations fournies, l'excellent résultat réalisé et les rapports humains entretenus.

A handwritten signature in black ink, which appears to read 'Jean-Baptiste Piemontesi'. The signature is stylized and written in a cursive-like font.

Jean-Baptiste Piemontesi
Président

Rapport du Directeur Général

**L'année du rebond
événementiel!**

Dans mon rapport de 2021 j'écrivais, « Certains prédicateurs annonçaient dès 2020, la mort de l'événement présentiel et l'avènement de l'événement virtuel. Il n'en est rien, la rencontre reste plus que jamais un carburant essentiel pour tout être humain vivant en communauté, et cette longue période d'abstinence a largement démontré combien elle était vitale », et l'on peut dire que l'année 2022 en a fait la démonstration.



En effet, malgré un premier trimestre hésitant avec la recrudescence du variant Omicron fin 2021, nous clôturons l'année avec un volume d'affaires supérieur de 54% à celui de 2021, et supérieur de 3% à celui de 2019.

On peut donc dire que nous sommes revenus à notre niveau d'activité de 2019.

Avec 54 événements accueillis, dont 24 culturels (pour mémoire 37 en 2021 dont 8 culturels et 60 en 2019 dont 20 culturels), le chiffre d'affaires par événement enregistre également une progression de 28% par rapport à 2021 et 15% par rapport à 2019. Tout naturellement, cette suractivité culturelle, liée au grand nombre de reports d'événements prévus initialement en 2020 ou 2021, a généré un chiffre d'affaires représentant 65% du chiffre d'affaires événementiel total contre 41% en 2021 et 58% en 2019.

Les 19 événements d'entreprises ont produit CHF 1'274'219 de revenus, soit 60% de plus qu'en 2021 et 115% de plus qu'en 2019. Un segment qui a été favorablement impactée par la tenue de la Convention Internationale des 700 cadres dirigeants du Groupe Colas. Ces derniers étaient hébergés entre Montreux et Lausanne, le report de l'événement de janvier à mai 2022 ne nous ayant pas permis de proposer 100% de l'hébergement à Montreux.

Enfin, on notera que l'activité Congrès reste faible à CHF 276'302, un résultat logique puisque nous ne sommes plus actifs sur ce marché depuis 2017 compte tenu des reports successifs des travaux. Nous avons pu néanmoins accueillir le Congrès ICAR générateur d'hébergement dans nos hôtels puisqu'ils accueilleraient plus de 500 spécialistes mondiaux du secourisme en montagne.

Cette reprise d'activité, associée à une réduction nécessaire de nos effectifs à l'approche de notre fermeture et un strict contrôle de nos dépenses, nous a permis de réaliser un EBITDA record de CHF 762'467. Le résultat net s'élève lui à CHF 241'886, lequel nous permettra de couvrir les pertes reportées.

Il est important de noter que cette forte reprise de l'activité, avec un effectif réduit, ne s'est pas faite au détriment de la satisfaction des organisateurs puisque nous enregistrons en 2022 un taux de 95% de clients satisfaits et très satisfaits. Un tel résultat n'aurait pu être atteint sans un engagement fort et continu de nos équipes dans leurs missions, et ce malgré une éprouvante période Covid et une incertitude latente autour de leur avenir. Je les en remercie vivement.

Rapport du Directeur Général

Fort heureusement, début septembre la date de démarrage des travaux a été fixée au 1^{er} août 2023. Dès lors, nous avons pu tout début octobre leur annoncer le plan de la restructuration prévue pour la CCM SA pendant les deux années de fermeture, incluant des prestations volontaires en faveur des employés que nous ne pourrons pas garder. Cette annonce, certes difficile, a finalement été vécue comme un soulagement après une si longue période d'inquiétude. Elle nous permet d'aborder notre dernier semestre d'activité avant fermeture avec plus de sérénité.

Nous avons pu également communiquer à nos clients et partenaires une date de fermeture officielle afin qu'ils puissent s'organiser dans la planification de leurs événements futurs.

Il convient de noter aussi le changement de Conseil d'Administration en juin, une décision voulue par la Municipalité en vue du démar-

rage prochain des travaux. Je souhaite remercier chaleureusement les administrateurs sortants, Carlos Sardhina, Alain Imhof et Dominique Lustenberger en tant que Président, pour leur contribution significative à l'élaboration du projet Avenir 2m2c, et leur soutien sans faille durant les deux années « Covid ». Je salue également l'écoute des nouveaux entrants qui ont eu à cœur de mieux comprendre qui nous sommes, ce que nous faisons, et plus particulièrement Jean-Baptiste Piemontesi, déjà administrateur et nouveau Président, tant pour sa confiance que pour son implication dans les réflexions stratégiques que nous menons.

Durant le deuxième semestre, nous avons réouvert le vaste chantier du déménagement puisque le 2m2c devra être complètement vidé avant le 31 juillet 2023. La petite équipe que nous conserverons sera relocalisée à toute proximité du 2m2c.

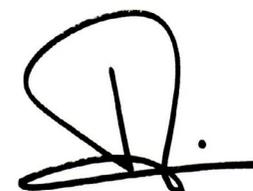
L'année 2023 sera de toute évidence très particulière. Nous devons accompagner jusqu'au 16 juillet un grand nombre d'événements qui nous ont fait confiance, puis poursuivre le déménagement et le stockage de nos équipements.

Début août nous entrerons dans une phase d'inactivité événementielle mais par ailleurs très chargée. En effet, outre le suivi des travaux, il nous faudra entamer une profonde remise en question de notre organisation pour toujours mieux anticiper les attentes de nos clients futurs comme celles des partenaires de l'écosystème événementiel Montreusien. Nous devons étudier et conceptualiser les différentes configurations des nouveaux espaces, reconsidérer les services proposés, réimaginer la mise en valeur de notre nouvel outil, et remettre à plat nos modes de gestion comme notre tarification.

Enfin et surtout nous devons garder le lien avec nos clients, tout d'abord en leur faisant vivre l'évolution du chantier, puis en leur dévoilant au fur et à mesure ce que sera le futur 2m2c. Une stratégie appropriée de communication et de présence sur les marchés nous permettra de rester à l'esprit, de

susciter l'intérêt, et de générer des demandes pour des événements dès la réouverture. Ces demandes pourront être instruites par une équipe événementielle réduite à même de conduire des visites, établir des devis et signer des contrats pour 2026. L'année 2025 après réouverture sera consacrée à l'appropriation des nouvelles installations suivie d'une phase de rodage avec nos événements récurrents, principalement culturels.

2023 sera donc une année riche, passionnante et mémorable puisque qu'elle marquera le 1^{er} jalon de la Renaissance du 2m2c après 50 ans de bons et loyaux services.



Rémy Crégut
Directeur Général



Organes

Conseil d'administration

M. Jean-Baptiste Piemontesi – Président & Représentant de la Municipalité
M. Olivier Gfeller – Administrateur & Syndic de la ville de Montreux
M^{me} Sandra Genier – Administratrice & Représentante de la Municipalité
M. Caleb Walther – Administrateur & Représentant de la Municipalité
M. Serge Gard – Administrateur
M. Gianfranco Sentinelli – Administrateur

Direction

M. Rémy Crégut – Directeur Général / Directeur Commercial
M. Loïc Germond – Directeur Financier / Directeur des opérations

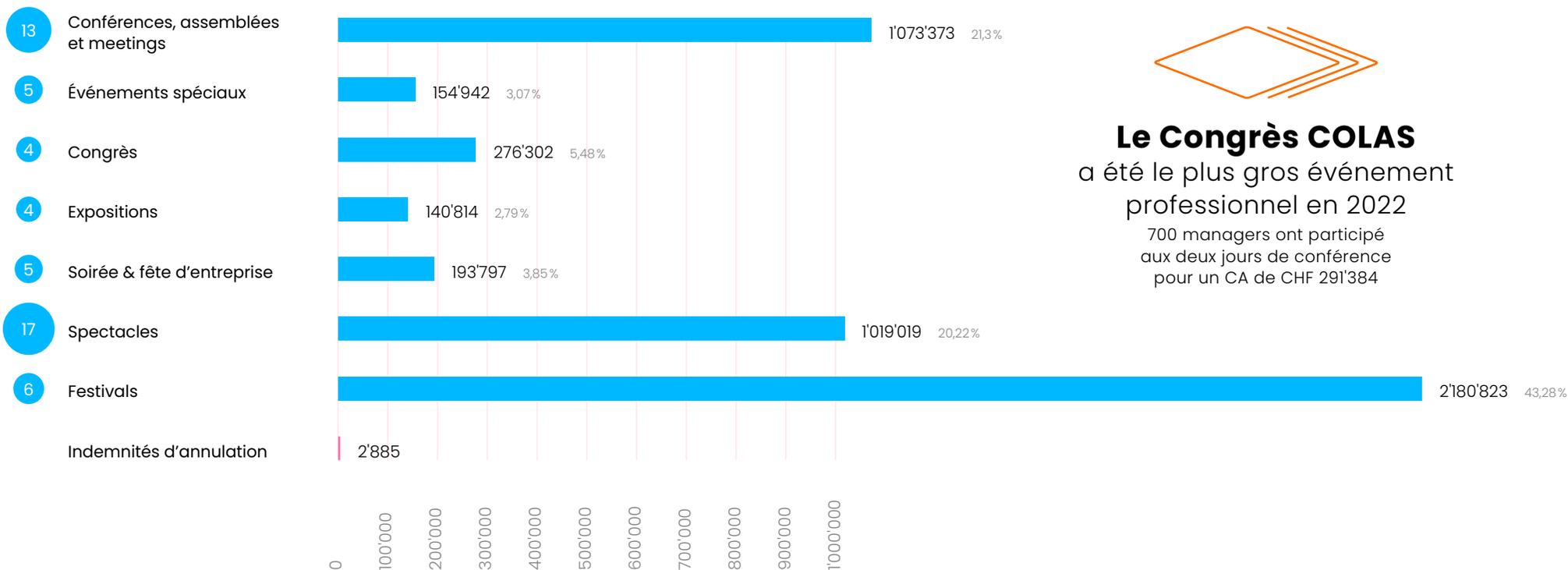
Réviseurs

PricewaterhouseCoopers SA – Lausanne

Analyse de l'activité

Typologie des événements

● Chiffre d'affaires par typologie en CHF. Total: CHF 5'039'070



Un record de 50'300

visiteurs à Polymanga



262'680

visiteurs en 2022
vs 117'283 visiteurs en 2021
et 9'800 en 2020



Le Congrès COLAS

a été le plus gros événement professionnel en 2022

700 managers ont participé aux deux jours de conférence pour un CA de CHF 291'384

Analyse de l'activité

Après deux exercices fortement impactés par la pandémie, le 2m2c a pu finalement reprendre une activité comparable aux années pré-COVID. L'arrivée du variant Omicron fin 2021 a certes eu un impact, mais les manifestations prévues en début d'année ont opté pour un report plutôt qu'une annulation. L'essentiel de l'activité du centre s'est donc déroulé entre avril et mi-décembre.

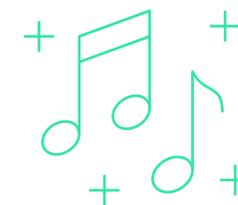
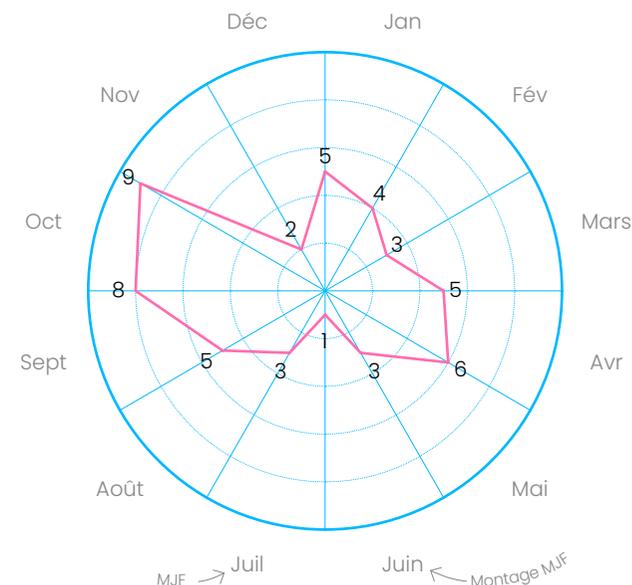
C'est avec Polymanga qui, comme chaque année, s'est déroulé le weekend de Pâques que le 2m2c a pu renouer avec l'accueil d'une grande manifestation publique sans restriction sanitaire. Le retour de cet événement dédié à la Pop Culture était particulièrement attendu et c'est avec un nouveau record de fréquentation de plus de 50'000 personnes sur 4 jours que s'est bouclée l'édition 2022.

Outre Polymanga, la culture aura été particulièrement à l'honneur en 2022. La 56^e édition du Montreux Jazz Festival a pu enfin retrouver ses salles mythiques de l'Auditorium Stravinski et du LAB et a enregistré l'une des meilleures fréquentations des salles payantes

des 10 dernières années. La Saison Culturelle de Montreux a vécu une année faste avec 16 spectacles, 22 représentations dont 3 complètes pour Tous en Chœur dont les artistes ont interprété les plus beaux titres de Jean-Jacques Goldman. Le Montreux Art Gallery a complètement repensé son salon en 2022 et accueilli ses artistes et galeristes dans le Miles Davis Hall, ce qui a enchanté les visiteurs.

L'année s'est terminée en humeur avec le Montreux Comedy Festival et une édition qui restera celle de tous les superlatifs avec 11 jours de spectacles, 5 galas exclusifs pour un total de 13 représentations et 20'800 spectateurs.

Répartition du nombre d'événements par mois



54 événements
accueillis en 2022 au 2m2c
soit une augmentation de 33%
par rapport à 2021

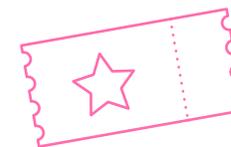
Analyse de l'activité

Après deux années difficiles, les événements professionnels ont eux aussi signé leur grand retour avec un des événements les plus marquants qui a été la convention du groupe mondial Colas, qui a réuni plus de 700 managers venus du monde entier pour discuter leur stratégie RSE (Responsabilité sociétale des entreprises).



Un autre moment fort de l'année fut la conférence sur le Régime de Contrôle de la Technologie des Missiles (MTCR) organisée par le Département fédéral des affaires étrangères (DFAE) qui a réuni 250 experts venus d'une cinquantaine de pays qui ont échangé sur la technologie des missiles. Enfin, le congrès de l'International Commission for Alpine Rescue (ICAR) traitant du secours alpin qui s'est déroulé sur 3 jours en alternant conférences et exercices grandeur nature dans les montagnes avoisinantes de Montreux.

Au final, le 2m2c aura accueilli 54 événements en 2022 pour un chiffre d'affaire légèrement supérieur à 5 millions de francs. C'est la première fois depuis 2018 que le 2m2c passe ce montant, malgré les profonds changements et les incertitudes liées au COVID. Ce résultat démontre que le secteur de l'événementiel est en nette reprise et laisse augurer des belles années pour le Centre de Congrès dès sa réouverture en 2025!



125'074
spectateurs à l'Auditorium
Stravinski en 2022

vs 36'253 en 2021
et 3'000 en 2020

Analyse de l'activité

En 2022:

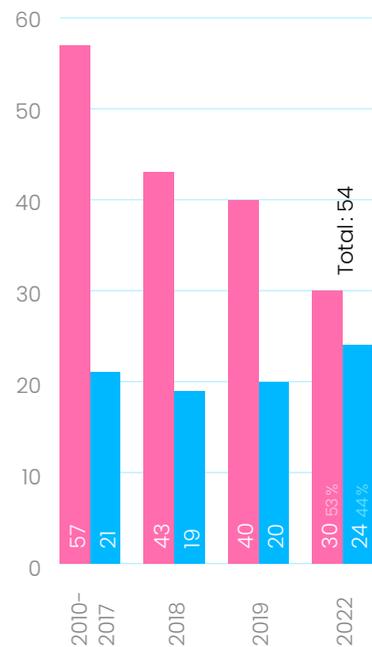
1 événement culturel c'est **6 jours d'occupation** et **CHF 20'929** de revenu par jour d'occupation* vs 21'984 en 2016-2019.

1 événement professionnel, c'est **3 jours d'occupation** et **CHF 20'530** de revenu par jour d'occupation* vs 12'965 en 2016-2019.

*occupation: Montage, exploitation et démontage.

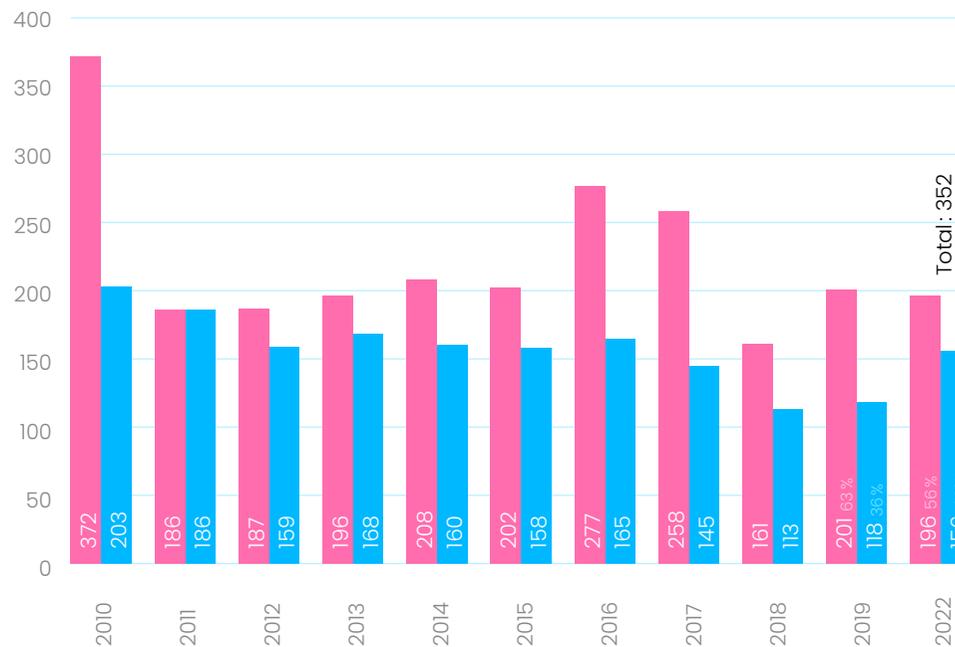
Nombre d'événements professionnels et culturels

- Nombre d'événements professionnels
- Nombre d'événements culturels



Nombre de jours d'occupation des événements professionnels et culturels

- Nombre de jours d'événements professionnels
- Nombre de jours d'événements culturels



Les événements culturels représentent **64% des chiffres d'affaires** en 2022

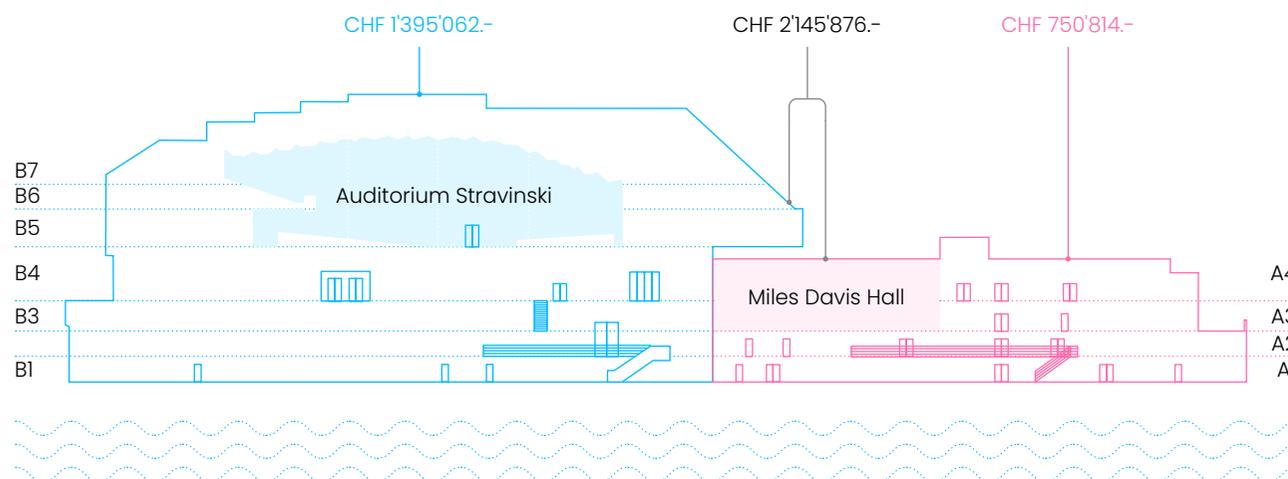
Analyse de l'activité

Taux d'occupation des espaces 2022



Le taux d'occupation annuel des espaces est de **34%** vs 47% en 2016-2019

Chiffre d'affaires de location des événements par bâtiment en 2022



Les Festivals restent la 1^{ère} source de revenu pour le 2m2c

Les chiffres du 2m2c

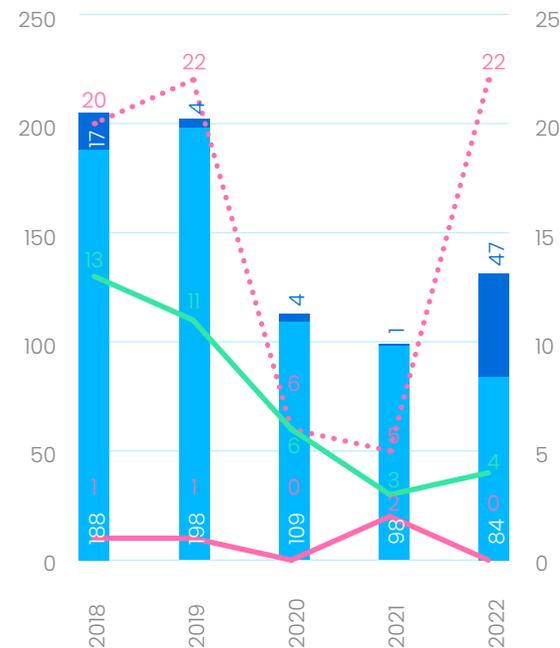
Données au 31.12.21	2022	2021	2020	2019	2018	Moyenne 2008-2017
Loyers	2 145 876	1 542 900	579 631	2 089 888	2 423 021	2 735 106
Produits commerciaux	2 758 705	1 226 691	252 702	2 640 588	2 895 487	2 780 987
Commissions	137 378	50 052	28 148	126 810	157 270	175 804
Total des produits commerciaux	5 041 959	2 819 643	860 481	4 857 286	5 475 778	5 691 896
Autres produits	347 838	280 881	290 418	335 813	321 345	216 701
Subvention encaissée de la commune de Montreux	900 000	900 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Subvention encaissée de la commune de Veytaux	-	-	-	-	-	1 200
Indemnités COVID-19 encaissées	-	89 286	459 356	-	-	-
Total des produits (subventions incluses)	6 289 797	4 089 810	2 610 255	6 193 099	6 797 123	6 909 798
Subvention rendue à la commune de Montreux	-	-	-	-	-	-97 287
Attribution à la réserve pour renouvellement mobilier et technique	-	-	-	-	49 454	167 033
EBITDA	762 467	435 411	18 076	268 001	463 947	394 691
EBITDA en%	12%	11%	1%	4%	7%	6%
Total du bilan	20 232 664	15 992 337	11 677 950	9 166 466	9 983 951	6 337 031
Fonds propres	5 512 972	5 271 085	5 259 917	2 294 856	2 566 667	4 886 156
C.A. de l'événement commercial le plus important	291 384	347 131	216 042	268 116	270 351	382 302
Personnel						
Collaborateurs fixes salariés (ETP)	19	18	20	23	24	27
Auxiliaires salariés	16	11	4	34	35	45
Arrivée	3	2	3	4	5	4
Départ	1	3	6	5	6	4
Charges de personnel	2 480 784	1 822 883	1 637 688	2 972 049	3 184 111	3 312 991
Nombre de manifestations	54	37	11	60	62	78



Impact du report des travaux sur la demande

Nombres de congrès et conférences confirmés par rapport aux demandes

- Total demandes professionnelles
- Total demandes culturelles
- Demands congrès
- Congrès confirmés
- Conférences confirmées



Nombres de demandes reçues pour l'année en cours et les suivantes, par années

- 2018
- 2019
- 2020
- 2021
- 2022



* dont refus pour travaux

Les événements accueillis en 2022

Janv.

Light on Ice
Examens HEP
Jardin de la circulation
Michal Gregorio
L'odyssée de la voix
Prix de Lausanne

Févr.

Julien Clerc « Les jours heureux »
Assemblée des délégués du PLR Suisse
Maxime Le Forestier
Assemblée des délégués de la société vaudoise des carabiniers



Mars

OAV – La Revue
Dépouillement élections cantonales
Baby Kid Planet

Juill.

Montreux Jazz Festival

Juin

Séance info Staff MJF 2022
Suva – Event Tribunal
Salon de l'immobilier, de l'investissement et du tourisme Portugal-Suisse



Mai

Montreux Choral
Comx – Présentation règlement CITS
Mozart – Grande Messe en ut mineur et Messe du Couronnement
Mnozil Brass – « Phoenix »
Colas – Convention
Totsa

Avril

Les chœurs de la fête des vignerons 2019 « Et soudain, je me souviens... »
World Business Council for Sustainable Development – LD Meeting
Bernard Lavilliers
Bénabar
Polymanga

Août

Siemens – Roadshow
Tous en Chœur, 10^e édition « On chante Goldman »
Zumtobel – light(s) on tour



Sept.

Cocktail Banque Raiffeisen de la Riviera
ORIF – Fête des collaborateurs
IHE Europe Connectathon
Septembre Musical
Holdigaz SA – Assemblée générale

Oct.

11^e congrès de l'ARAM
Garou – Soul City Tour
ICAR – Alpine Rescue Convention
Tale of Fantasy – « Odyssey »
Federal Department of Foreign Affairs – Conference
Migrol Partneranlass
Oniria – Montreux Nightmare
Swiss Voice Tour – Finale

Déc.

Exposition Le Chat
Swiss Pain Congress

Nov.

Francis Cabrel – Trobador Tour
Mepha ZNS
L'Hemu et la HEM Genève-Neuchâtel fêtent les 25 ans de la fondation Lalive
MAG – 18^e Salon d'Art Contemporain
« Le Messie » – G-F Haendel avec solistes, Chœur d'Oratorio de Montreux et Ensemble baroque du Léman
Mérites de l'Economie Riviera-Lavaux
47^e Concours Suisse de Brass Band
33^e édition du Montreux Comedy Festival
Journées d'automne du GRSSGO



Côté digital

Nos réseaux sociaux,
posts les plus engageants



f 4'286 abonnés +2,5%

Venez découvrir l'exposition du « Chat déambule » de Philippe Geluck qui orne les quais depuis le Montreux Music & Convention Centre 2m2c jusqu'au Casino Barrière. L'exposition sera inaugurée jeudi 13 octobre et visible jusqu'à la fin février 2023.

1'460 personnes atteintes
51 réactions



in 2'532 abonnés +9%

Nous sommes heureux d'annoncer que notre Directeur général, Rémy Crégut, figure sur la liste prestigieuse du top 100 des personnes les plus influentes de l'industriel de l'événementiel.

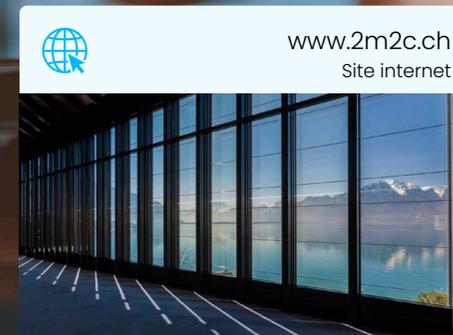
9'016 impressions
218 j'aime
25 commentaires



ig 1'360 abonnés +24%

Sunny Tuesday in Montreux. How lucky we are to work in such a beautiful place in such a beautiful city @montreuxriviera. The perfect place for your clients who can combine work and pleasure.

193 mentions «j'aime»



globe www.2m2c.ch
Site internet

73'941 pages vues
32,22% des visiteurs de 2m2c.ch sont suisses
39,96% visites en anglais

Technique et maintenance

À l'approche des travaux de rénovation qui débuteront en août 2023, l'activité de l'équipe technique s'est focalisée sur la maintenance curative d'installations dont l'obsolescence était source de nombreuses pannes.

Le monte-voiture, le système de supervision du bâtiment, l'éclairage des niveaux A3-A4 et les installations de refroidissement du datacenter ont engendré à eux seuls la grande majorité des interventions. Afin de garantir la continuité de l'exploitation sans pour autant résoudre définitivement des problématiques liées à la vétusté du bâtiment, des solutions provisoires à faible coût ont dû être mises en place. Autre problématique à laquelle nous avons dû faire face: les délais de livraison du matériel technique et la rupture de stock de certains composants, retardant certaines interventions ou réparations. Le relamping des niveaux A3-A4, initialement prévu en octobre, a dû être repoussé à 2023 compte tenu des retards de livraisons.

Le monte-voiture joue un rôle essentiel dans l'exploitation de l'Auditorium Stravinski car il permet l'acheminement de l'ensemble du matériel scénique. Son instabilité tout au long de l'année a engendré une quarantaine d'interventions de

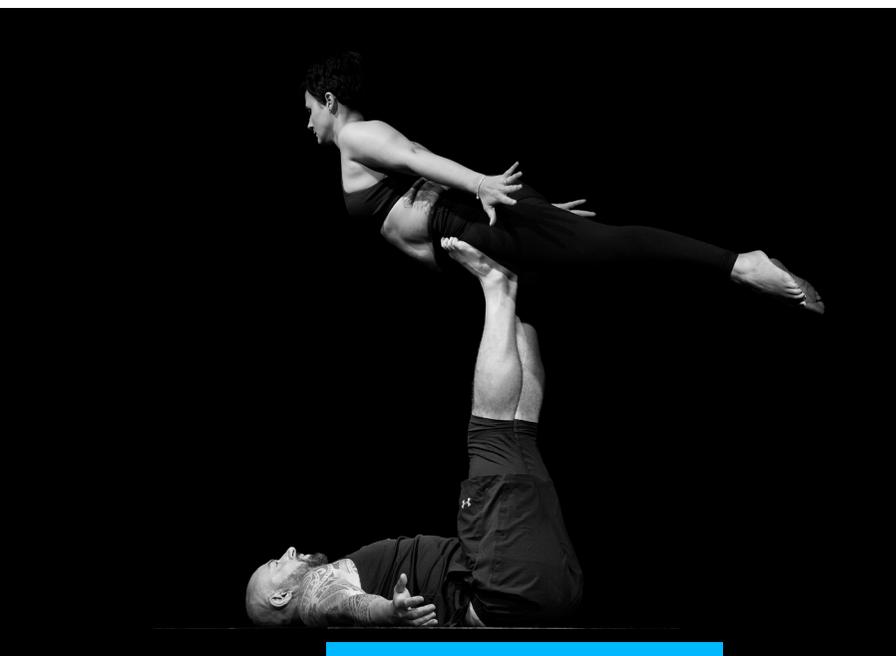
notre service interne. L'entreprise en charge de sa maintenance a dû être appelée à 25 reprises pour des dépannages, parfois durant des manifestations, pendant plusieurs heures, avec des conséquences très préjudiciables en termes de coûts et d'image. Dans l'impossibilité de pouvoir garantir son utilisation jusqu'à la fermeture du 2m2c, nous travaillons actuellement avec le propriétaire sur l'anticipation de l'installation d'un monte-charge du futur chantier qui permettra aux organisateurs, très inquiets du niveau de risque d'une éventuelle panne en cours de manifestation, de disposer d'une solution de secours.

Par ailleurs et dans le cadre des travaux de rénovation, notre équipe technique a été impliquée de façon régulière dans les séances du projet Avenir 2m2c. Ils ont pu apporter aux architectes et ingénieurs toute leur expertise et leur connaissance du bâtiment dans l'ensemble des domaines techniques (chauffage, ventilation, sécurité, sanitaire et électricité).



Les femmes et les hommes du 2m2c

Le personnel fixe du 2m2c est passé de 17.6 équivalents plein temps au 31.12.2021, à 18.7 au 31.12.2022 afin de faire face à la reprise événementielle enregistrée.



La fermeture du 2m2c en 2023 pour deux ans de travaux, ainsi que l'absence d'activité événementielle durant cette période, ne permettront malheureusement pas de maintenir en poste l'ensemble des collaborateurs de la société. Courant octobre, un plan de restructuration a été présenté au personnel en présence d'une délégation du Conseil d'administration. Un plan de retraite anticipée sera offert à une employée proche de la retraite et les contrats de 7 employés ont d'ores et déjà été résiliés pour le 31 juillet 2023. Le délai de congé permettra aux personnes concernées de mettre toutes les chances de leur côté afin de retrouver un emploi au terme de leur contrat et un accompagnement personnalisé sera effectué par notre département RH. Sur une base strictement volontaire, une

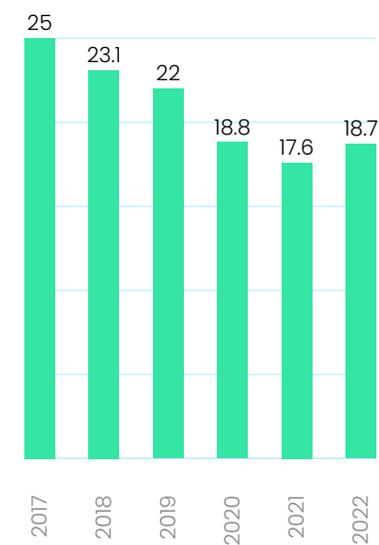
prime de départ leur a été proposée afin de pouvoir s'assurer de leur maintien en poste jusqu'à la date de fermeture.

En 2022, les dépenses annuelles liées au personnel fixe représentent 65% des charges d'exploitation.

Dans le contexte actuel, la gestion des ressources humaines représente un défi majeur. La stratégie de la société repose sur 3 axes:

- La rétention des talents et le maintien des connaissances,
- La diversification des tâches et la responsabilisation des employés clés,
- Le maintien d'un environnement professionnel sain et des conditions de travail optimales.

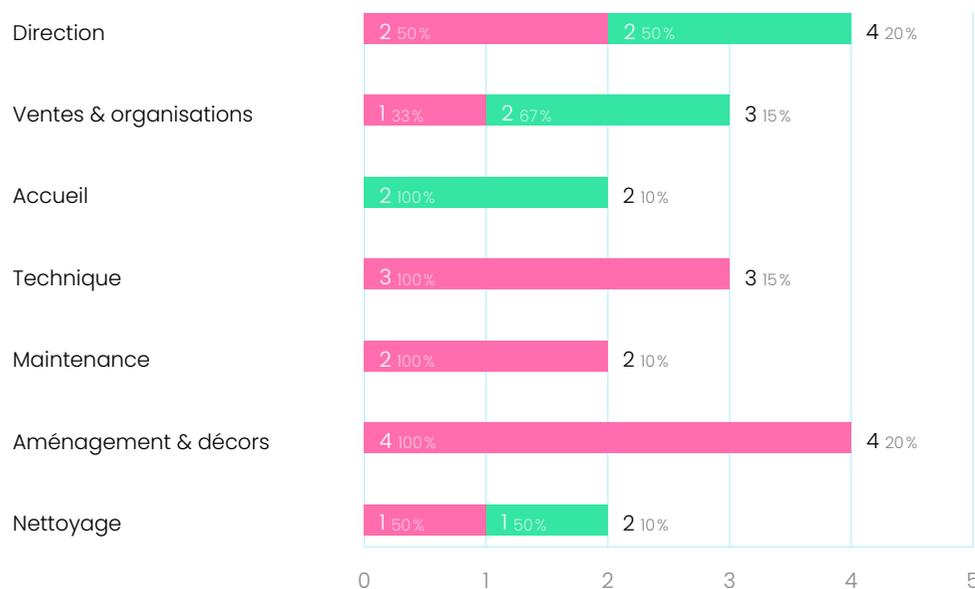
Évolution des ETP



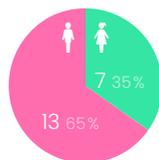
Les femmes et les hommes du 2m2c

Évolution du personnel 2022

- Femmes
- Hommes



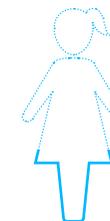
Total: 20
Équivalent plein temps: 18,7



Total staff -/+

	Départs	Entrées	
Direction	-	-	-
Ventes & organisations	-	1	1
Accueil	1	-	-1
Technique	-	1	1
Maintenance	1	1	-
Aménagement & décors	-	-	-
Nettoyage	-	-	-
Total	2	3	1

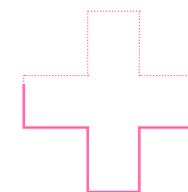
En moyenne, sur 10 collaborateurs :



3,5 sont des collaboratrices



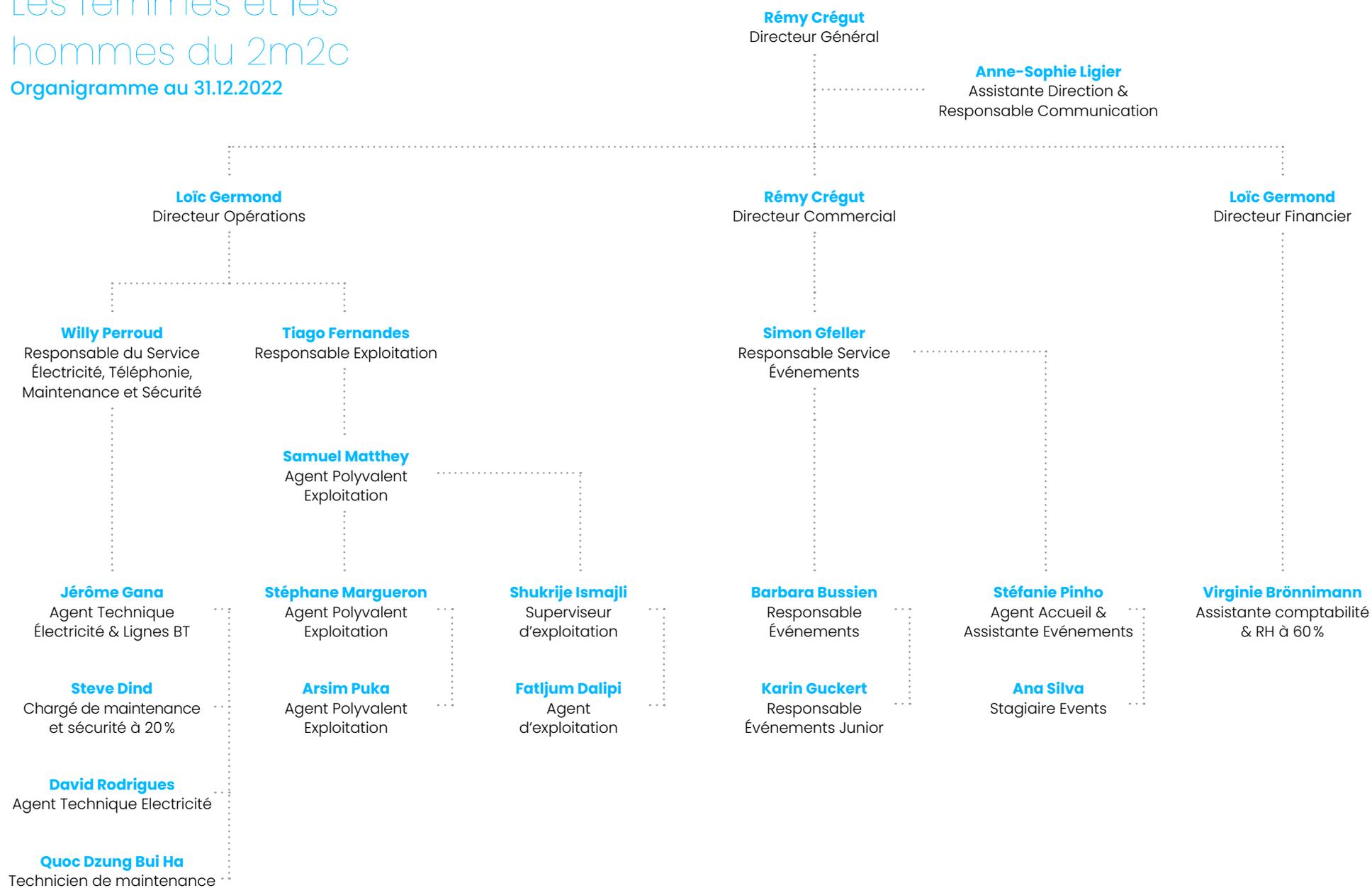
8,5 ont plus d'une année d'ancienneté



6 sont de nationalité suisse

Les femmes et les hommes du 2m2c

Organigramme au 31.12.2022



Rapport de l'organe de révision à l'Assemblée générale sur les comptes annuels 2022

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de Centre de Congrès Montreux SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition relative à la compensation de la perte au bilan ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.



Lausanne, le 24 avril 2023
PricewaterhouseCoopers SA

Pierre-Alain Dévaud
Expert-réviseur
Réviseur responsable

Rémi Piegelin
Expert-réviseur

États financiers

Bilan (en CHF)

ACTIF	31.12.22		31.12.21	
Actif circulant	5'981'440	30%	5'166'823	32%
Trésorerie	3'285'079		2'715'541	
Créances résultant de la vente de prestations de services - envers des tiers	449'963		414'204	
Créances résultant de la vente de prestations de services - envers l'actionnaire	49'516		17'476	
Part des actifs de la société simple Avenir 2m2c	2'174'734		1'798'786	
Autres créances à court terme	13'762		197'735	
Actifs de régularisation	8'386		23'081	
Actif immobilisé	14'251'224	70%	10'825'514	68%
Immobilisations financières	-		-	
Part des actifs immobilisés de la société simple Avenir 2m2c	14'219'021		10'714'674	
Immobilisations corporelles	32'203		110'840	
TOTAL ACTIF	20'232'664	100%	15'992'337	100%

États financiers

Bilan (en CHF)

PASSIF	31.12.22		31.12.21	
Capitaux étrangers	-14'719'692	73%	-10'721'252	67%
Court terme	-1'622'149	8%	-1'321'252	8%
Dettes résultant de l'achats de biens et de services – envers des tiers	-127'763		-259'970	
Dettes résultant de l'achats de biens et de services – envers des actionnaires	-34'429		-150'372	
Avances clients	-226'612		-420'437	
Part des passifs de la société simple Avenir 2m2c	-296'212		-113'460	
Autres dettes à court terme	-57'673		-56'054	
Passifs de régularisation	-879'460		-320'959	
Long terme	-13'097'543	65%	-9'400'000	59%
Avance FET	-2'800'000		-2'800'000	
Avance Commune de Montreux	-10'297'543		-6'600'000	
Capitaux propres	-5'512'972	27%	-5'271'085	33%
Capital-actions	-1'000'000		-1'000'000	
Réserve générale	-500'000		-500'000	
Réserve spéciale	-2'000'000		-2'000'000	
Réserve pour renouvellement mobilier et technique	-2'066'667		-2'066'667	
Résultat reporté	295'581		306'749	
Résultat de l'exercice	-241'886		-11'167	
TOTAL PASSIF	-20'232'664	100%	-15'992'337	100%

États financiers

Compte de résultat (en CHF)

INTITULÉ	31.12.22		31.12.21	
Loyers	2'145'876	43%	1'542'900	55%
Produits commerciaux	696'110	14%	361'665	13%
Produits audiovisuels	1'808'172	36%	778'736	28%
Produits informatiques	254'423	5%	86'290	3%
Redevances	137'378	3%	50'052	2%
Produits nets des ventes de prest. de service	5'041'959	100%	2'819'643	100%
Charges commerciales des produits commerciaux	-236'286	-5%	-93'606	-3%
Charges commerciales des produits audiovisuels	-1'424'784	-28%	-650'244	-23%
Charges commerciales des produits informatiques	-125'444	-2%	-41'450	-1%
Charges de personnel auxiliaire	-148'686	-3%	-33'558	-1%
Marge commerciale	3'106'759	62%	2'000'785	71%
Charges de personnel	-2'332'098	-46%	-1'789'325	-63%
Entretien, sécurité	-187'699	-4%	-281'089	-10%
Télécommunications	-72'826	-1%	-72'374	-3%
Assurances	-44'062	-1%	-45'242	-2%
Energie	-418'610	-8%	-315'375	-11%
Partenariats	-252'103	-5%	-129'951	-5%
Promotion	-160'557	-3%	-61'320	-2%
Administration	-34'175	-1%	-50'865	-2%
Participation forfaitaire B2 ouest	-90'000	-2%	-90'000	-3%

EBITDA (avant subvention et produits annexes)	-485'371	-10%	-834'756	-30%
Subventions	900'000	18%	900'000	32%
Indemnité culture COVID-19	-	0%	89'286	3%
Produits des ventes annexes et refacturations	347'838	7%	280'881	10%
EBITDA	762'467	15%	435'411	15%
Amortissements des immobilisations	-78'637	-2%	-111'788	-4%
Variation de la provision pour débiteurs douteux	4'175	0%	6'664	0%
EBIT	688'005	14%	330'287	12%
Charges et produits financiers	-1'240	0%	-1'090	0%
Charges et produits hors exploitation	-542'384	-11%	-307'831	-11%
Charges et produits exceptionnels, uniques ou hors période	104'805	2%	-	0%
EBT	249'186	5%	21'366	1%
Impôts	-7'300	0%	-10'199	0%
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	241'886	5%	11'167	-0%

États financiers

Annexe aux comptes annuels (en CHF)

Principes d'évaluation appliqués dans les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (art. 957 à 963b, en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2013). Les principaux postes du bilan sont comptabilisés selon les prescriptions de la loi suisse.

INFORMATIONS, STRUCTURE DÉTAILLÉE ET COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS	31.12.22	31.12.21
Dette (=créance) envers l'institution de prévoyance professionnelle	9'367	-22'134
Cautionnement en faveur de tiers	7'530	7'530
Dissolution nette de réserves latentes (ducroire forfaitaire)	3'561	7'206
Immobilisations financières		
Avances versées à la société simple Avenir 2m2c	16'097'543	12'400'000
Part des dettes à long terme de la société simple (voir ci-dessous)	-16'097'543	-12'400'000
Solde immobilisations financières	-	-
Immobilisations corporelles et incorporelles, valeur brute	2'763'340	2'763'340
./. Dissolution de la provision pour frais d'exploitation	-135'500	-135'500
./. Immobilisations financées par les fonds propres, selon décision de l'actionnaire lors des Assemblées générales des exercices précédents	-1'719'782	-1'719'782
./. Immobilisations financées par les fonds propres, selon décision de l'actionnaire lors de l'Assemblée générale qui approuvera les comptes de l'exercice en cours	-	-
./. Amortissements cumulés	-875'854	-797'217
Immobilisations corporelles et incorporelles, valeur nette	32'203	110'840
Charges et produits hors exploitation		
Plan de restructuration lié à la fermeture pour travaux	260'600	230'000
Reprise de l'Ilot bar	160'000	-
Autres charges hors exploitation (Etudes, Réduction de l'impôt préalable (TVA))	121'784	77'831
Total des charges et produits exceptionnels, uniques ou hors période	542'384	307'831
Charges et produits exceptionnels, uniques ou hors période		
Paiement rétroactif RHT 2020/2021 - Correction vacances et jours fériés	100'444	-
Divers autres produits exceptionnels, uniques ou hors période	4'361	-
Total des charges et produits exceptionnels, uniques ou hors période	104'805	-

États financiers

Annexe aux comptes annuels (en CHF)

PARTICIPATIONS DANS LA SOCIÉTÉ SIMPLE AVENIR 2M2C			31.12.22	31.12.21
Bilan de la société simple				
Actifs circulants	2'174'734	100%	2'174'734	1'798'786
Actifs immobilisés	14'219'021	100%	14'219'021	10'714'674
<i>./. Dettes à court terme</i>	-296'212	100%	-296'212	-113'460
<i>./. Dettes à long terme</i>	-16'097'543	100%	-16'097'543	-12'400'000
Total du bilan de la société simple Avenir 2m2c	-		-	-

Proposition relative à l'emploi du résultat

MOUVEMENT DU RÉSULTAT AU BILAN			31.12.22	31.12.21
Résultats reportés			-295'581	-306'749
Résultat de l'exercice			241'886	11'167
Résultat au bilan à la disposition de l'Assemblée générale			-53'695	-295'582

Proposition du Conseil d'administration concernant l'emploi du résultat

MOUVEMENT DU RÉSULTAT AU BILAN			31.12.22	31.12.21
Résultat au bilan à la disposition de l'Assemblée générale			-53'695	-295'582
Prélèvement sur réserve pour renouvellement mobilier et technique			53'695	-
Report à nouveau			-	-295'582

Impressum

Rédaction

Anne-Sophie Ligier, Virginie Kirchofer

Crédits photos

Couverture: ©vision-air.ch

p. 01: ©2m2c

p. 02: ©Studio Curchod

p. 03: ©Le Temps

p. 05: ©2m2c

p. 08: ©Sophie Brasey

p. 11: ©Daria Yarovaya

p. 13: ©Julie Masson, ©BKP, ©2m2c, ©Rogriego Buas, ©Sophie Brasey, ©MAG, ©Swiss Voice Tour

p. 14: ©2m2c (Facebook, Instagram), ©Le Temps (Linkedin), ©Michel Figuet (site)

p. 15: ©2m2c

p. 16: ©Crocs d'acro

Réalisation graphique

www.lelixir.ch